



OPERATIVNI PLAN SAVEZA UDRUGA ROJCA za 2026. godinu

Pula, prosinac 2025.

DUGOROČNI PROGRAMI ZA 2026.

U cilju ostvarivanja svojih ciljeva Savez udruga Rojca provodi sljedeće aktivnosti:

1. Upravljanje i razvoj Društvenog centra Rojc
2. Kultura i umjetnost za održivu zajednicu
3. Mediji zajednice i komunikacije
4. Aktivna i solidarna zajednica, volonterstvo i društvene inovacije
5. Održivost i razvoj Saveza udruga Rojca
6. Upravljanje, komunikacije i praćenje provedbe
7. Programska održivost
8. Financijska održivost
9. Povezivanje sa srodnim mrežama i društvenim centrima
10. Informiranje javnosti i vidljivost udruge
11. Nadzor

U tu svrhu u 2026. godini planirana je provedba 11 projekata:

Institucionalna podrška stabilizaciji i/ili razvoju udruga u području demokratizacije i društvenog razvoja, Dnevni boravak Rojca, Programi u Dnevnom boravku Rojca, Koncerti u Dvorištu Rojca, Program Europskih snaga solidarnosti 2025-1-HR01-ESC51-VTJ-000349211, Program Europskih snaga solidarnosti 2026., Financiranje programskih sadržaja i/ili istraživačkog novinarstva elektroničkih medija u 2025. godini (Radio Rojc), Financiranje programskih sadržaja elektroničkih medija od interesa za Istarsku županiju u 2025. g. (Radio Rojc), Erasmus+: Micromedia Evolution, Ustanovimo Rojc - zagovaranje ustanove Rojc i sudioničkog upravljanja putem civilno-javnog partnerstva, Sudjelovanje u radu TEH Mreže.

PROGRAM	AKTIVNOSTI	MJESEC PROVEDBE	ZADUŽENI
UPRAVLJANJE I RAZVOJ DRUŠTVENOG CENTRA ROJC PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1. Ustanovimo Rojc - zagovaranje ustanove Rojc i sudioničkog upravljanja putem civilno-javnog partnerstva	• jačanje i unaprjeđenje hibridnog modela upravljanja DC Rojc (pravila, procedure, jasniji protokoli i odgovornosti), • redoviti rad Koordinacije DC Rojc; prikupljanje potreba korisnika i zajedničko planiranje, • strukturirana komunikacija i sastanci s Gradom Pulom o strateškim i operativnim pitanjima (prostori, režije, ulaganja, investicije),	siječanj - prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, UO, Koordinacija DC Rojc

2.Sudjelovanje u radu TEH Mreže	• upravljanje i razvoj zajedničkih resursa i prostora dostupnih zajednici (Dnevni boravak, Info punkt, Radiona Re-Gepetto), • zagovaranje participativnog upravljanja i doprinos razvoju sektorskih politika i mreža (nacionalno i međunarodno).		
KULTURA I UMJETNOST ZA ODRŽIVU ZAJEDNICU PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1. Programi u Dnevnom boravku Rojca 2. Koncerti u Dvorištu Rojca 3. Volonterski program-ESS	• optimizacija vođenja i koordinacije programa u Dnevnom boravku (termini, radno vrijeme, tehničke i organizacijske procedure), • unapređenje alata za participativno planiranje programa (otvoreni pozivi, kalendar programa, prikupljanje prijedloga korisnika), • razmatranje ponovne uspostave Programskog savjeta Dnevnog boravka (savjetodavno tijelo za program i zajedničko prikupljanje sredstava), • pokretanje/obnova zajedničkih događanja i akcija stanara i korisnika DC Rojc • (Dani otvorenih vrata/Akcija Rojc), • razvoj manjih suradničkih formata (mini-rezidencije, koprodukcije, zajedničke radionice) uz uključivanje članica i novih partnera, • razvoj kulturnih i društvenih programa	siječanj prosinac	- Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, UO, vanjski suradnici
MEDIJI ZAJEDNICE I KOMUNIKACIJE ODOBRENI PROJEKTI: 1.Micromedia Evolution PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1.Financiranje programskih sadržaja	• provođenje analize stanja Radija Rojc (organizacija rada, urednički modeli, održivost) te predstavljanje preporuka tijelima SUR-a, • razvoj plana prikupljanja sredstava za Radio Rojc (donacije, crowdfunding, sponzorstva, projektne prijave), • unaprjeđenje sadržaja i vidljivosti: redakcijski planovi, suradnje s članicama, tematske	siječanj prosinac	- Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, vanjski suradnici

i/ili istraživačkog novinarstva elektroničkih medija u 2026. godini, Grad Pula 2.Financiranje programskih sadržaja elektroničkih medija od interesa za Istarsku županiju u 2026. G 3. Fond za pluralizam -Samofinanciranje	- serije i prijenosi događanja, • razvoj i unaprjeđenje digitalnih alata komunikacije (web, newsletter, društvene mreže; povezivanje s Rojcneta platformom), • edukacije i mentorstva za volontere i nove suradnike (osnove produkcije, javno komuniciranje, etika i sigurnost).		
AKTIVNA SOLIDARNA ZAJEDNICA, VOLONTERSTVO I DRUŠTVENE INOVACIJE ODOBRENI PROJEKTI: 1.Program ESS PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1.Program ESS	• koordinacija i razvoj volonterskih programa (Volonterski centar Rojc; volonterske akcije i edukacije), • inkluzivni programi i aktivnosti za različite skupine (mladi, osobe s invaliditetom, stariji, manjine) u suradnji s članicama, • razvoj i upravljanje programom Radione Re-Gepetto u suradnji sa Zelenom Istrom (re-use, edukacije, popravci) i definiranje modela daljnje suradnje/upravljanja, • pokretanje procesa istraživanja i razvoja energetske i/ili građanskih zajednica vezano uz DC Rojc (analiza modela, uključivanje Grada i partnera), • pilotiranje društvenih inovacija i održivih rješenja (mali fond/pilot-projekti, javne akcije, kampanje solidarnosti)	siječanj - prosinac	Afrodita, Suzana Andrea, Mirjana
ODRŽIVOST I RAZVOJ SAVEZA UDRUGA ROJCA ODOBRENI PROJEKTI: 1.Institucionalna podrška, NZRCD 2.Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova	• razvoj i ažuriranje internih procedura i pravilnika; jačanje administrativnih i financijskih procesa (prijave, izvještaji, arhiva), • razvoj kapaciteta zaposlenika i članica kroz edukacije i razmjenu znanja (projektno upravljanje, participacija,	siječanj - prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO

	- financije, komunikacije), diversifikacija prihoda: projektne prijave (nacionalne i EU), donacije i sponzorstva, razvoj društveno-poduzetničkih ideja, - jačanje interne komunikacije i participativnog odlučivanja (redoviti sastanci tijela, newsletter, digitalni kanali suradnje), - praćenje, evaluacija i strateško učenje: godišnji izvještaji, evaluacijske radionice i prilagodbe planova.			
UPRAVLJANJE, KOMUNIKACIJE I PRAĆENJE PROVEDBE ODOBRENI PROJEKTI: 1. Institucionalna podrška, NZRCD 2. Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova	- Kontinuirano ulaganje u prostor kojim SUR upravlja radi poboljšanja uvjeta rada i provedbe programa. - Provedba programskih aktivnosti Saveza u prostoru (organizacija i operativna realizacija). - Provedba aktivnosti i projekata usmjerenih na aktivaciju zajednice. - Proizvodnja i realizacija programa Radio Rojca na društveno relevantne teme. - Očuvanje radnih mjesta u uvjetima projektno financiranog sustava (planiranje i upravljanje zapošljavanjem). - Fleksibilna raspodjela i izvršavanje raznih zadataka zaposlenika (multidisciplinarni rad). - Kontinuirano usavršavanje i	siječanj prosinac	-	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO, Koordinacija DC Rojca, Skupština SUR-a

	prilagodba zaposlenika potrebama Saveza i zajednice.		
	• Dodatno ulaganje u stručno osnaživanje postojećeg tima (edukacije/razvoj kompetencija). • Postupno osiguravanje stabilnijih radnih mjesta. • Unaprijeđenje uvjeta rada, uključujući rast primanja prema razini prosječne hrvatske plaće. • Aktivnosti zadržavanja kadrova (smanjenje rizika odlaska stručnih zaposlenika). • Jačanje stručnosti zaposlenika u prioritetnim područjima (ciljane edukacije). • Zapošljavanje novih kadrova (prema mogućnostima). • Angažiranje vanjskih stručnjaka (prema potrebama). • Uključivanje i angažman volontera u provedbi aktivnosti. • Provođenje aktivnosti usmjerenih na povećanje broja članica Saveza. • Priprema projektnih prijedloga (pisanje prijave). • Provedba projekata (realizacija projektnih aktivnosti). • Izvještavanje po projektima (financijsko i programsko). • Sazivanje i održavanje sjednica Upravnog odbora (najmanje 5 godišnje). • Sazivanje i održavanje Skupštine Saveza (najmanje 2		

	godišnje: ožujak/travanj i prosinac; po potrebi i češće). • Priprema Izvještaja o provedbi planova (kraj godine). • Izrada Programa rada za sljedeću godinu (kraj godine). • Izrada Financijskog plana za sljedeću godinu (kraj godine). • Usvajanje Programa rada i Financijskog plana na Skupštini u prosincu. • Priprema izvještaja o radu za prethodnu godinu (zaposlenici + Upravni odbor). • Usvajanje izvještaja o radu na Skupštini u ožujku/travnju. • Dodatno usmjeravanje na višegodišnje EU projekte radi predvidljivijeg financiranja. • Razvoj i provedba gospodarske djelatnosti kroz j.d.o.o. Stanica Rojc radi diversifikacije prihoda. • Provedba aktivnosti za snažnije uključivanje građana u programe Saveza. • Provedba aktivnosti usmjerenih na poticanje dugoročnih promjena u zajednici. • Održavanje redovitih timskih sastanaka zaposlenika. • Organizacija neformalnih druženja zaposlenika radi podržavajućeg radnog okruženja. • Razvoj mehanizama pravednih praksi (interni standardi). • Operacionalizacija internih standarda (transparentnost, dobrobit		
--	---	--	--

	- zaposlenika, kvaliteta rada). - Redoviti sastanci tijela Saveza: Upravni odbor, Skupština i radne skupine. - Koordinacija i komunikacija s članicama Saveza. - Sustavno informiranje korisnika i javnosti putem weba. - Sustavno informiranje korisnika i javnosti putem newslettera. - Sustavno informiranje korisnika i javnosti putem društvenih mreža. - Sustavno informiranje korisnika i javnosti putem Radio Rojca. - Praćenje provedbe plana kroz kvartalne interne provjere. - Provedba godišnje evaluacije. - Izrada godišnjeg izvještaja o radu.		
PROGRAMSKA ODRŽIVOST ODOBRENI PROJEKTI: 1. Institucionalna podrška, NZRCD 2. Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova 3. Programi ESS PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1. Ustanovimo Rojc - zagovaranje ustanove Rojc i sudioničkog upravljanja putem civilno-javnog partnerstva 2. Sudjelovanje u radu TEH Mreže	- Provedba raznovolikih programa (kultura, obrazovanje, volonterizam, građanski angažman, mediji zajednice). - Jačanje uloge i rada Koordinacije DC Rojc. - Provedba zagovaračkih i javnih aktivnosti prema Gradu radi dogovora o upravljanju DC Rojc. - Obnova i unaprjeđenje ugovornih odnosa korisnica prostora DC Rojc. - Povećanje vidljivosti modela upravljanja DC Rojc kroz civilno-javno partnerstvo. - Realizacija programskih	siječanj-prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO, NO, Koordinacija DC Rojc

	sadržaja članica prema njihovoj ekspertizi. • Redovita prilagodba programa u promjenama u lokalnom i društveno-političkom kontekstu. • Jačanje svakodnevne komunikacije i suradnje unutar zgrade DC Rojc. • Jačanje programskog povezivanja članica Saveza. • Razvoj partnerstava s lokalnim vlastima, OCD-ima, medijima i građanima. • Umrežavanje na lokalnoj, nacionalnoj i europskoj razini te razmjena dobrih praksi. • Mobilizacija i osnaživanje volontera (uključujući mlade i osobe s manje mogućnosti/rizične skupine). • Osiguravanje mentorske podrške i edukacija za volontere. • Diversifikacija izvora financiranja (natječaj, donacije, dodatni mehanizmi). • Razvoj modela samofinanciranja radi smanjenja ovisnosti o projektima. • Edukacije i stručna usavršavanja zaposlenika, volontera i upravljačkih tijela. • Redovito izvještavanje donatora, korisnika i javnosti o rezultatima i korištenju sredstava. • Jačanje transparentnosti i		
--	---	--	--

	odgovornog upravljanja radi dugoročne podrške i održivosti.		
FINANCIJSKA ODRŽIVOST ODOBRENI PROJEKTI: 1. Institucionalna podrška, NZRCD 2. Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova 3. Programi ESS PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1. Ustanovimo Rojc - zagovaranje ustanove Rojc i sudioničkog upravljanja putem civilno-javnog partnerstva 2. Sudjelovanje u radu TEH Mreže	• Usklađivanje Programa rada s Financijskim planom radi provedivosti aktivnosti. • Planiranje i pokrivanje troškova plaća za 8 zaposlenika (uključujući rad na nepuno radno vrijeme). • Podmirivanje troškova hladnog pogona (režije i tekuće obveze). • Podmirivanje materijalnih troškova potrebnih za rad organizacije. • Osiguravanje da su svi planirani rashodi pokriveni planiranim prihodima (financijska stabilnost). • Priprema i provedba financiranja kroz nacionalne i EU izvore • Razvoj i jačanje modela samofinanciranja radi smanjenja ovisnosti o projektima. • Razvoj gospodarske djelatnosti kroz j.d.o.o. Stanica Rojc (marketinške i medijske usluge). • Pružanje usluga oglašavanja, promocije i medijske podrške lokalnim i regionalnim subjektima uz očuvanje javnog interesa i uredničke neovisnosti Radija. • Provedba kampanja prema publici Radio Rojca za poticanje simboličnih donacija. • Promocija kampanja kroz web, društvene	siječanj- prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO

	mreže i radijski program. - Komunikacija o ulozi Radija u zajednici i učinku donacija na sadržaje od javnog interesa. - Jačanje odnosa s publikom i poticanje participacije zajednice kroz donacijske modele. - Izgradnja održivijeg i autonomnijeg modela financiranja za stabilan razvoj kapaciteta i provedbu strateških ciljeva.		
POVEZIVANJE SA SRODNIM MREŽAMA I DRUŠTVENIM CENTRIMA ODOBRENI PROJEKTI: 1. Institucionalna podrška, NZRCD 2. Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova 3. Programi ESS PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1. Ustanovimo Rojc - zagovaranje ustanove Rojc i sudioničkog upravljanja putem civilno-javnog partnerstva 2. Sudjelovanje u radu TEH Mreže	- Sustavno jačanje povezivanja i umrežavanja sa srodnim mrežama i društvenim centrima. - Razmjena informacija i iskustava s partnerima/mrežama. - Zajedničko učenje i razmjena znanja/dobrih praksi. - Izgradnja i održavanje odnosa među različitim društvenim akterima. - Aktivnosti usmjerene na jačanje utjecaja na javne politike (lokalno, nacionalno, EU). - Razvoj i iniciranje projektnih partnerstava kroz umrežavanje. - Uključivanje Saveza u šire razvojne prioritete i politike EU kroz mreže i suradnje. - Aktivno sudjelovanje u međusektorskoj i intersektorskoj suradnji. - Sudjelovanje u radu Mreže DKC-a HR. - Sudjelovanje u radu Mreže neprofitnih medija. - Sudjelovanje u radu TEH Mreže. - Djelovanje i suradnja u okviru Sindikata novinara Hrvatske. - Djelovanje i suradnja u okviru Hrvatskog novinarskog društva.	siječanj - prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO

	• Jačanje vidljivosti Saveza kroz mrežne platforme i suradnje. • Jačanje organizacijskih kapaciteta kroz umrežavanje i partnerstva. • Pokretanje/razvoj novih zajedničkih inicijativa i partnerstava.		
INFORMIRANJE JAVNOSTI I VIDLJIVOST UDRUGE ODOBRENI PROJEKTI: 1. Institucionalna podrška, NZRCD 2. Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova 3. Programi ESS PROJEKTI KOJI ĆE SE PRIJAVITI TIJEKOM 2026.: 1. Ustanovimo Rojc - zagovaranje ustanove Rojc i sudioničkog upravljanja putem civilno-javnog partnerstva -samofinanciranje	• Strateško jačanje vidljivosti Saveza uz fokus na interakciju s publikom i dvosmjernu komunikaciju s građanima. • Sustavno uključivanje iskustava i znanja građanki i građana u komunikaciju i programsku naraciju. • Diseminacija informacija o programima i aktivnostima putem digitalnih kanala i društvenih mreža. • Edukacija javnosti i poticanje uključivanja kroz online sadržaje. • Profesionalizacija komunikacijskih praksi (standardizacija procesa i produkcije sadržaja). • Dodatna edukacija zaposlenika za komunikacije (novi alati, aplikacije, digitalni sustavi). • Praćenje suvremenih medijskih trendova i prilagodba sadržaja. • Unaprjeđenje sadržaja na društvenim mrežama i kanalima Radio Rojca. • Kontinuirana proizvodnja i distribucija sadržaja kroz više kanala (online i offline).	siječanj - prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO

	• Izrada i slanje newslettera (baza 700+ kontakata). • Objave i sadržaji na web stranicama Rojcnet i Radio Rojc. • Redovite objave na društvenim mrežama Saveza, Volonterskih programa i Radio Rojca (Facebook, Instagram, TikTok). • Komunikacija putem programskih aktivnosti (vidljivost kroz događanja i sudjelovanje publike). • Priprema i slanje priopćenja te organizacija konferencija za medije. • Izrada publikacija (tiskanih i digitalnih). • Fokus na sadržajima od javnog interesa (građanski angažman, kulturna i društvena infrastruktura). • Provedba tematske medijske kampanje o unaprjeđenju javnih politika za infrastrukturu kulture i društvenih aktivnosti u DC Rojc. • Provedba kampanje kroz: priopćenja, ciljane objave, članke na Rojcnetu, informativne materijale u zgradi, jingleove i specijalizirane emisije na Radio Rojcu. • Predstavljanje znanstveno utemeljenih znanja i istraživanja (infrastruktura, novi modeli upravljanja u kulturi, umrežavanje). • Promocija primjera dobre prakse i koristi civilno-javnog		
--	---	--	--

	partnerstva (Grad + OCD) radi jačanja podrške javnosti.		
NADZOR ODOBRENI PROJEKTI: 1. Institucionalna podrška, NZRCD 2. Dnevni boravak, Zaklada Kultura nova 3. Programi ESS	• Primjena provjerenih praksi nadzora i unutarnje kontrole u radu Saveza. • Osiguravanje kvalitete provedbe programa kroz redovito praćenje. • Racionalno korištenje resursa i pravovremeno upravljanje rizicima. • Redovite upute i praćenje provedbe od strane Upravnog odbora. • Analiza ključnih pokazatelja rada (programskih i financijskih) od strane Upravnog odbora. • Procjena učinkovitosti financijskog upravljanja i provjera poštivanja internih procedura. • Praćenje izvršenja financijskog plana • Provođenje korektivnih mjera kada se utvrde odstupanja. • Praćenje provedbe operativnog plana i razine ostvarenja programskih ciljeva. • Kontinuirano unapređenje administrativnih, komunikacijskih i programskih procesa. • Prilagodba procesa promjenama u potrebama zajednice. • Jačanje i širenje partnerstava radi većeg dosega i utjecaja Saveza.	siječanj - prosinac	Afrodita, Suzana Boris, Andrea, Mirjana, Ana, Igor, Gabrijela, UO, NO, Koordiancija DC Rojc

